



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

PARA: Abg. Carlos Eduardo Celi Bravo
Registrador de la Propiedad del Canton Cuenca (E)

ASUNTO: Requerimiento de reforma al POA y al presupuesto 2024 de las actividades y sus partidas presupuestarias correspondientes a la DDITH

De mi consideración:

Por medio del presente, luego de extenderle un saludo cordial, pongo a su consideración la reforma al presupuesto institucional y a las actividades descritas en el Plan Operativo Anual (POA), correspondiente a la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano:

● **REFORMA EN EL POA DE LA DDITH:**

Optimización de recursos económicos de acuerdo con el siguiente detalle:

Actividad POA	Ítem Presupuestario	Descripción Ítem Presupuestario	Incremento US\$.	Disminución US\$.	Mes Ejecución	Justificación
Contratar el servicio de consultoría para ejecución de los concursos de Méritos y Oposición.	5.3.06.01.01	Consultorías, asesoría e investigación especializada		\$ 2,947.50	Febrero	Se elimina del POA, los concursos de méritos y oposición se ejecutarán desde la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano, se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Contratar el servicio de consultoría para ejecución de los concursos de Méritos y Oposición.	6.3.06.01.01	Consultorías, asesoría e investigación especializada		\$ 6,877.50	Febrero	Se elimina del POA, los concursos de méritos y oposición se ejecutarán desde la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano, se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	5.3.02.01	Transporte de personal		\$ 4,322.00	Enero, Febrero, Marzo, Abril y Mayo	Los recursos económicos de los meses de enero, febrero, marzo, abril y mayo se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	6.3.02.01	Transporte de personal		\$ 2,983.58	Enero y Febrero	Los recursos económicos proporcionales de los meses de enero y febrero se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Ejecutar el beneficio de Guardería	5.3.02.10	Servicio de Guardería		\$ 4,464.00	Enero, Febrero, Marzo y Abril	Los recursos económicos de los meses de enero, febrero, marzo y abril se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Realizar selección de personal para vinculación mediante contratos civiles de servicios (Proyectos)	5.3.06.06	Honorarios Por Contratos Civiles De Servicios		\$ 274.42	Marzo	Los recursos económicos proporcionales del mes de marzo se incluyen en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Adquirir insumos médicos-odontológicos	5.3.08.26	Dispositivos médicos de uso general		\$ 3,000.00	Marzo	Se realiza el paso de recursos económicos a la partida presupuestaria "Dispositivos médicos para odontología"
Ejecutar el plan de fortalecimiento de clima laboral	5.3.06.12	Capacitación a servidores públicos		\$ 450.00	Julio	Se incluye los recursos económicos en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual", en el POA 2024 se deja solo la actividad para realizar el seguimiento de la ejecución.



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Ejecutar el plan de fortalecimiento de clima laboral	6.3.06.03	Servicios de capacitación		\$ 1,050.00	Julio	Se incluye los recursos económicos en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual", en el POA 2024 se deja solo la actividad para realizar el seguimiento de la ejecución.
Ejecutar el plan de riesgos psicosociales	5.3.06.12	Capacitación a servidores públicos		\$ 300.00	Junio	Se incluye los recursos económicos en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual", en el POA 2024 se deja solo la actividad para realizar el seguimiento de la ejecución.
Ejecutar el plan de riesgos psicosociales	6.3.06.03	Servicios de capacitación		\$ 700.00	Junio	Se incluye los recursos económicos en la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual", en el POA 2024 se deja solo la actividad para realizar el seguimiento de la ejecución.



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual.	5.3.06.12	Capacitación a servidores públicos	\$12,007.92		Junio y Diciembre	Se añade a esta actividad los recursos económicos de las actividades "Contratar el servicio de consultoría para ejecución de los concursos de Méritos y Oposición", "Brindar el servicio de transporte a los servidores/as", "Ejecutar el beneficio de Guardería", "Realizar selección de personal para vinculación mediante contratos civiles de servicios (Proyectos)"
Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual.	6.3.06.03	Servicios de capacitación	\$ 9,861.08		Junio y Diciembre	Se añade recursos económicos de las actividad "Contratar el servicio de consultoría para ejecución de los concursos de Méritos y Oposición", "Brindar el servicio de transporte a los servidores/as", "Ejecutar el beneficio de Guardería"



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual.	5.3.06.12	Capacitación a servidores públicos	\$ 750.00		Junio y Diciembre	Los recursos económicos de la actividad "Ejecutar el plan de fortalecimiento de clima laboral" y "Ejecutar el plan de riesgos psicosociales" se incluye a la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual.	6.3.06.03	Servicios de capacitación	\$ 1,750.00		Junio y Diciembre	Los recursos económicos de la actividad "Ejecutar el plan de fortalecimiento de clima laboral" y "Ejecutar el plan de riesgos psicosociales" se incluye a la actividad "Elaborar y ejecutar el Plan de Capacitación Anual"
Adquirir insumos médicos-odontológicos	5.3.08.32	Dispositivos médicos para odontología	\$ 3,000.00		Junio	Se añade la actividad y partida presupuestaria con la finalidad de dar aplicabilidad al proceso de contratación pública mediante ínfima cuantía.
Total			\$27,369.00	\$27,369.00		



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Con estos movimientos se debe realizar la reforma al presupuesto de la siguiente manera:

Grupo de gasto	Ítem Presupuestario	Descripción Ítem Presupuestario	INCREMENTO	DISMINUCION
535.3.02.01		Transporte de personal		\$ 4,322.00
535.3.02.10		Servicio de Guardería		\$ 4,464.00
535.3.06.01.01		Consultorías, asesoría e investigación especializada		\$ 2,947.50
535.3.06.06		Honorarios Por Contratos Civiles De Servicios		\$ 274.42
535.3.06.12		Capacitación a servidores públicos	\$12,007.92	
535.3.08.26		Dispositivos médicos de uso general		\$ 3,000.00
535.3.08.32		Dispositivos médicos para odontología	\$ 3,000.00	
		53TOTAL	\$15,007.92	\$15,007.92
6362.01.06		Servicio de Correo		\$26,496.00
636.3.02.01		Transporte de personal	\$23,512.42	
636.3.06.01.01		Consultorías, asesoría e investigación especializada		\$ 6,877.50
636.3.06.03		Servicios de capacitación	\$ 9,861.08	
		63TOTAL	\$33,373.50	\$33,373.50

● **REFORMAS POA DDITH 2024:**



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

a. La actividad “Brindar el servicio de transporte a los servidores/as”, se consideró una ejecución con una frecuencia mensual, sin embargo, la medición debe ser de forma semestral mediante el verificable de “Informe de cumplimiento”. En ese sentido, se requiere realizar la reforma de la actividad, considerando que se debe actualizar en la columna "Objetivo Estratégico" conforme se detalla a continuación:

Plan Operativo Anual - Situación Actual					
Objetivo Estratégico	Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
OEI5.	Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	5.3.02.01	Transporte de personal	\$ 10,368.00	Enero a Diciembre (Anual)
OEI5.	Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	6.3.02.01	Transporte de personal	\$ 26,496.00	Enero a Diciembre (Anual)
Plan Operativo Anual - Modificado (Situación propuesta)					
	Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
OEI5.	Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	5.3.02.01	Transporte de personal	\$ 8,976.00	Junio y Diciembre (Semestral)
OEI5.	Brindar el servicio de transporte a los servidores/as	6.3.02.01	Transporte de personal	\$21,145.00	Junio y Diciembre (Semestral)

Es importante manifestar que la ejecución se medirá en los meses de junio y diciembre de conformidad a lo detallado en la situación propuesta, sin embargo, de formar mensual se procederá a realizar la gestión de pago correspondiente de acuerdo a los pagos realizados al proveedor una vez contratados.

b. Para la actividad “Ejecutar el beneficio de Guardería”, se consideró la ejecución con una frecuencia mensual, sin embargo, la medición debe ser de forma semestral mediante el verificable de “Informe de cumplimiento”. En ese sentido, se requiere realizar la reforma de actividad, conforme se detalla a continuación:

Plan Operativo Anual - Situación Actual					
Objetivo Estratégico	Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
OEI5.	Ejecutar el beneficio de Guardería	5.3.02.10	Servicio de Guardería	\$ 13,392.00	Enero a Diciembre (Anual)
OEI5.	Ejecutar el beneficio de Guardería	6.3.02.10	Servicio de Guardería	\$ 7,812.00	Enero a Diciembre (Anual)
Plan Operativo Anual - Modificado (Situación propuesta)					
	Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
OEI5.	Ejecutar el beneficio de Guardería	5.3.02.10	Servicio de Guardería	\$10,044.00	Junio y Diciembre (Semestral)
OEI5.	Ejecutar el beneficio de Guardería	6.3.02.10	Servicio de Guardería	\$ 5,859.00	Junio y Diciembre (Semestral)

Es importante manifestar que la ejecución se medirá en los meses de junio y diciembre de conformidad a lo detallado en la situación propuesta, sin embargo, de formar mensual se procederá a realizar la gestión de pago del reembolso.

c. La actividad “Gestionar el programa: Modelo Ecuatoriano de Excelencia”, se debe considerar los siguiente:



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

- Mediante memorando MEMO-RPCC-2024-0188-DDITH se remite al Abg. Carlos Celi Bravo, Mgs. el informe técnico DDITH-2024-017, de fecha 4 de marzo de 2024 denominado "Entrega a la Jefatura de Planificación, la gestión del Modelo Ecuatoriano de calidad y Excelencia (MECE)". La petición se encuentra autorizada. Mediante memorando MEMO-RPCC-2024-0190-DDITH de fecha 4 de marzo de 2024 se remite el informe técnico en mención a la Jefatura de Planificación, en atención al memorando MEMO-RPCC-2024-0108 de fecha 27 de febrero de 2024.
- Considerando este movimiento de la actividad y la justificación del informe técnico, se solicita no incluir para la evaluación mensual del POA 2024 de la DDITH en el mes de enero y febrero del 2024.

En ese sentido, se requiere que la actividad no se considere dentro del POA 2024 de la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano:

Plan Operativo Anual - Situación Actual				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
Gestionar el programa: Modelo Ecuatoriano de Excelencia.	-	-	-	Enero a Diciembre
Plan Operativo Anual - Modificado (Situación Propuesta)				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
-	-	-	-	-

d. En el POA 2024 de la DDITH se solicita actualizar lo siguiente:

Plan Operativo Anual - Situación Actual				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
Dotación de uniformes	-	-	-	Marzo
Plan Operativo Anual - Modificado (Situación propuesta)				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
Dotación de uniformes	-	-	-	Junio



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Plan Operativo Anual - Situación Actual				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
Adquirir insumos médicos-odontológicos	5.3.08.26	Dispositivos médicos de uso general	\$3,360.00	Marzo
Plan Operativo Anual - Modificado (Situación propuesta)				
Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
Adquirir insumos médicos-odontológicos	5.3.08.26	Dispositivos médicos de uso general	\$ 360.00	Marzo
Adquirir insumos médicos-odontológicos	5.3.08.32	Dispositivos médicos para odontología	\$3,000.00	Marzo

e. En el POA 2024 de la DDITH se solicita incluir lo siguiente:

- Incluir "Contratación de servicio de plataforma informática para la aplicación de pruebas psicométricas y técnicas."

Plan Operativo Anual - Situación Actual					
Objetivo Estratégico	Actividad POA	Ítem presupuestario	Descripción ítem presupuestario	Presupuesto	Mes ejecución
OEI6.	Contratación de servicio de plataforma informática para la aplicación de pruebas psicométricas y técnicas.	5.3.07.02	Arrendamiento y licencias de uso de paquetes informáticos	\$ 2,010.00	Abril
OEI6.	Contratación de servicio de plataforma informática para la aplicación de pruebas psicométricas y técnicas.	6.3.07.02	Arrendamiento y licencias de uso de paquetes informáticos	\$ 4,690.00	Abril

Esta actividad estaba en el POA de la Jefatura de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, se incluye dentro de la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano para ejecutar y administrar el proceso de adquisición mediante ínfima cuantía considerando que es una herramienta que se utiliza en la ejecución de concursos de méritos y oposición.

REPROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN:

Se requiere reprogramar la actividad de “Contratar el servicio de consultoría para realizar la actualización de la Estructura Orgánica ocupacional y Manual de Descripción, Clasificación y Valoración de Puestos.”, debido a que para esta ejecución se requiere contar con insumos que se deben generar desde la Jefatura de Planificación, los cuales se realizará con la contratación de 2 Analistas de Planificación y Procesos, los cuales están ingresando en el mes de marzo del presente y los insumos los deberán tener listos antes de finalizar el primer semestre.

La programación financiera mensual actual consta de la siguiente manera:



Memorando Nro. MEMO-RPCC-2024-0265-DDITH

Cuenca, 19 de marzo de 2024

Presupuesto Vigente	MAR
\$11,760.00	\$11,760.00
\$27,740.00	\$27,740.00

Siendo la programación financiera mensual propuesta la siguiente:

Presupuesto Vigente	SEP
\$11,760.00	\$11,760.00
\$27,740.00	\$27,740.00

Por lo expuesto, solicito de la manera más comedida, autorizar:

- Realizar la actualización del presupuesto institucional considerando que existen movimientos de recursos económicos entre partidas presupuestarias.
- Aplicación de las modificaciones propuestas al POA 2024 de la Dirección de Desarrollo Institucional y Talento Humano, a fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas.

Sin otro particular. Suscribo.

Con sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Lcdo. Andres Rodolfo Arias Espinosa
DIRECTOR DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y TALENTO HUMANO (E)

Copia:

Mgs. Alexandra Pastora Calderón Guillén
Jefe de Planificación

Ing. María Eulalia Machuca Figueroa
Directora Financiera

NUT: RPCC-2024-0725

